

RELATÓRIO
DE
ATIVIDADES

Ano 2017

SOCIEDADE BENEFICENTE DOS SERVIDORES DAS ENTIDADES DA INDÚSTRIA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



ÍNDICE

• ÍNDICE	03
• APRESENTAÇÃO	04
• ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR	05
• ELEIÇÕES CONSELHO DIRETOR E FISCAL	06
• QUADRO SOCIAL DA SOBERJ	06
• MODERNIZAÇÃO OPERACIONAL	07
• QUADRO DE PESSOAL DA SOBERJ	07
• CONTRIBUIÇÃO DAS ENTIDADES FUNDADORAS	08
• BENEFÍCIOS CONCEDIDOS	08
• APRESENTAÇÃO	08
• TABELA SINTÉTICA	08
• FRANQUIA	09
• COMPLEMENTAÇÃO DA ASSISTÊNCIA MÉDICA (subsídio)	09
• ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	09
• ASSISTÊNCIA MÉDICA – SESI/RJ	09
• SESI CLUBE	10
• AUXÍLIO FUNERAL	10
• MENSALIDADES (INATIVOS)	10
• APLICATIVO DE SERVIÇOS	11
• DIVERSOS	11
• CONTROLE DE TAREFAS	11
• EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	11
• NOVO SITE - SOBERJ	12
• PORTAL DO ASSOCIADO	12
• BOLETO POR EMAIL	12
• BOLETO REGISTRADO	12
• ALUGUEL X COMPRA DE COMPUTADORES	13
• CÓPIA DE SEGURANÇA	13
• ANTI-VÍRUS	13
• GUARDA E DIGITALIZAÇÃO DE DOCUMENTOS	14
• BENS MÓVEIS DA SOBERJ	14
• SINISTRALIDADE	15
• LICITAÇÃO – OPERADORA ASSISTÊNCIA MÉDICA	15
• RESULTADO PATRIMONIAL-ECONOMICO-FINANCEIRO	16

APRESENTAÇÃO

Apresentamos o Relatório Anual da SOBERJ, composto pela Prestação de Contas e pelo Relatório de Atividades, com as principais realizações ocorridas em 2017.

A SOBERJ, conta atualmente, com 16.926 associados (titulares e dependentes), número que vem diminuindo nos últimos anos. Este ano verificou-se uma redução aproximada de mais de 8%, em relação ao ano anterior, que registrou um total 18.258. É um número que reflete o impacto da crise política e econômica do país, em todas as instituições.

A partir de maio deste ano, foi reajustado o repasse da contribuição das Entidades mantenedoras de 0,2% para 0,5% de suas respectivas folhas de pagamento, por decisão do Conselho Diretor da SOBERJ, com objetivo de minimizar o impacto provocado pela redução do número de associados.



Em novembro, o Chefe da Administração, Guilherme José Carvalho da Silva, assumiu o cargo de Gerente de Operações da SOBERJ, por determinação do Conselho Diretor, corrigindo a atual situação. Esta nomeação permitiu que a SOBERJ seja representada junto ao Sistema FIRJAN e Órgãos Externos, conforme estabelece o Estatuto.

Este ano consolidamos o processo de modernização iniciado no ano de 2014, destacando as principais realizações: Pagamento Digital; Implantação do Sistema de Controle de Associados; Modernização do Site; Desenvolvimento do Planejamento Orçamentário; Segurança Digital; Boletos de Pagamento Registrados; Substituição do boleto pós pago; Implantação do Controle de Tarefas; Substituição da modalidade locação pela modalidade aquisição, para equipamentos de tecnologia da informação e outras.

Muitos desafios foram enfrentados e vencidos este ano, pela equipe da SOBERJ, coesa e de profissionais especializados, que sempre puderam contar com a colaboração efetiva dos Conselhos Diretor e Fiscal da Associação.

ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR:

ASSEMBLÉIA GERAL	ÓRGÃO SOBERANO
-----------------------------	-----------------------

CONSELHO DIRETOR Triênio 2017/2020	TITULARES	
	NOME	REPRESENTANTE
	<i>Alexandre dos Reis (Presidente)</i>	<i>FIRJAN</i>
	<i>Luiz Ernesto de Abreu Guerreiro</i>	<i>CIRJ</i>
	<i>Andréa Marinho de Souza Franco</i>	<i>SESI</i>
	<i>Marcos Alessandro Vieira Hipólito</i>	<i>SENAI</i>
	<i>Adão dos Santos Gomes</i>	<i>EMPREGADOS</i>
	<i>Aline Barreto Vidal Garcia</i>	<i>EMPREGADOS</i>
	SUPLENTES	
	<i>Darci Pereira Garios</i>	<i>EMPREGADOS</i>
<i>Nélio Antunes dos Santos (Aposentado)</i>	<i>EMPREGADOS</i>	

CONSELHO FISCAL Triênio 2017/2020	TITULARES	
	NOME	REPRESENTANTE
	<i>Wagner Alexandre de Lima</i>	<i>SENAI</i>
	<i>Andressa Lilián Batista Castello Branco</i>	<i>SESI</i>
	<i>Weiller Alves de Melo</i>	<i>SESI</i>
	SUPLENTES	
	<i>Luiz Carlos de Pinho Fernandes Rodrigues</i>	<i>SESI</i>
	<i>Silvio Luiz Wirz de Amorim</i>	<i>SENAI</i>
	<i>Rosa Cerqueira da Cunha</i>	<i>SENAI</i>

SOBERJ	EQUIPE DE APOIO ADMINISTRATIVO	
	NOME	CARGO
	<i>Guilherme José Carvalho da Silva</i>	<i>Gerente de Operações</i>
	<i>Antonio Cruz Pereira</i>	<i>Assistente Técnico</i>
	<i>Gilvanleno Mota Campos</i>	<i>Administrativo - Benefícios</i>
	<i>Maristella Cristina Mendes</i>	<i>Administrativo - Benefícios</i>
	<i>Renata Costa Gomes</i>	<i>Administrativo - Benefícios</i>
	<i>Samuel Pereira de Lima</i>	<i>Administrativo - Benefícios</i>
	<i>Allyson de Lima Ramos</i>	<i>Administrativo - Benefícios</i>

ELEIÇÕES CONSELHO DIRETOR E FISCAL

Foram realizadas no dia 28 de junho deste ano, as eleições de representantes dos associados no Conselho Diretor e Conselho Fiscal, para o triênio 2017/2020. Da chapa única, eleita por 40 votos, constam os seguintes nomes:



Conselho Diretor (Titulares) Adão dos Santos Gomes (SESI); Aline Barreto Vidal Garcia (SESI); (Suplentes): Darci Pereira Garios (SENAI); Nélio Antunes dos Santos (Aposentado); Conselho Fiscal (Titulares): Wagner Alexandre de Lima (SENAI); Andressa Lilian Batista Castello Branco (SESI); Weiller Alves de Melo (SESI); (Suplentes):

Luiz Carlos de Pinho Fernandes Rodrigues (SESI); Silvio Luiz Wirz de Amorim (SENAI) e Rosa Cerqueira da Cunha (SENAI).

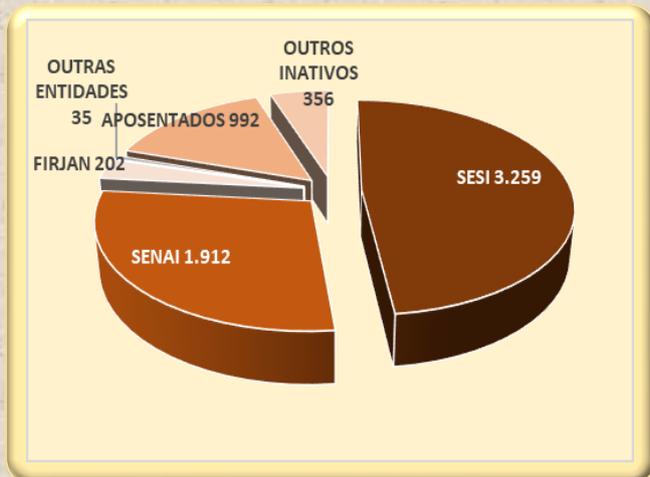
QUADRO SOCIAL DA SOBERJ



O número de associados e dependentes, vem caindo significativamente chegando em dezembro de 2017, a 16.926, aproximadamente 1300 associados a menos que os 18.258 do ano anterior, como reflexo da crise econômico-financeira brasileira. Este total é composto por 6.756 titulares e 10.170 dependentes e representa queda de 8% em comparação com o ano anterior.

A seguir, demonstramos, a distribuição dos associados pelas Entidades do Sistema, Aposentados e Outros, comparando este ano com o ano anterior.

ENTIDADES / OUTROS	2016		2017	
	TITULARES	TITULARES e DEPENDENTES	TITULARES	TITULARES e DEPENDENTES
SESI	3.516	8.710	3.259	8.169
SENAI	2.161	5.705	1.912	5.067
FIRJAN	204	489	202	466
OUTRAS ENTIDADES	60	159	35	90
APOSENTADOS	798	1.839	992	2.236
OUTROS INATIVOS	546	1.356	356	898
TOTAIS	7.285	18.258	6.756	16.926



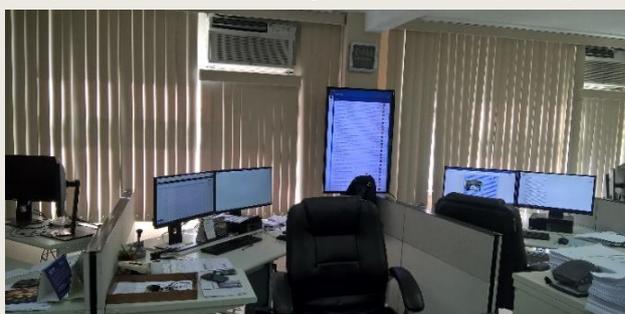
Titulares



Titulares e Dependentes

MODERNIZAÇÃO OPERACIONAL

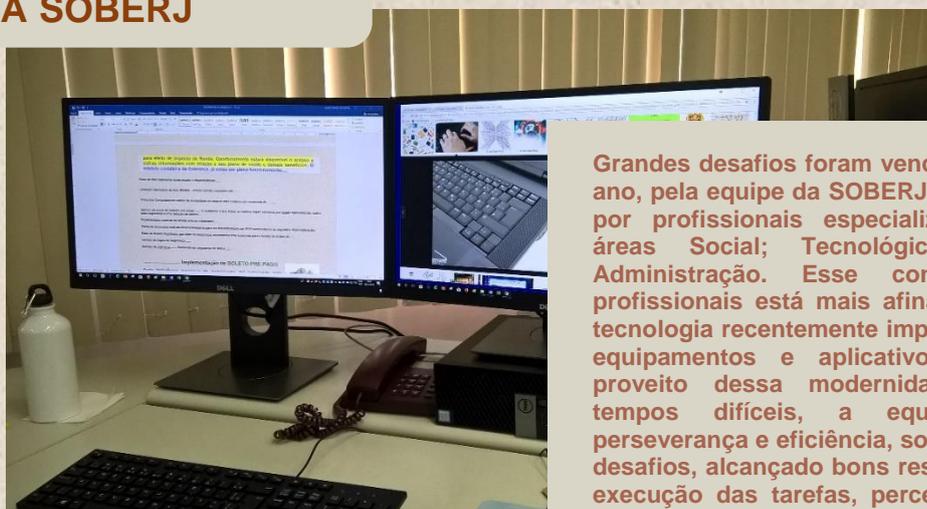
A implantação do Sistema de Controle de Associados, foi consolidada e as tarefas passaram por um processo de otimização, conforme planejado no início da implementação em 2016. Integrou a



Contabilidade e a Área Financeira, eliminando redundâncias. Já está disponível a emissão da 2ª. via do boleto de pagamento o que dá mais segurança ao associado além de reduzir as idas e vindas à secretaria da SOBERJ. Estão previstas para o próximo ano o acesso ao Cadastro do Associado e sua atualização, bem como a emissão do relatório de despesas médicas, para efeito de Imposto de Renda, além de acesso a outras informações, relacionadas ao plano de saúde e demais

benefícios. Fazem parte deste Sistema o Módulo de Contabilidade e de Cobrança, já em pleno funcionamento. Compõe essa modernização, o módulo CRM, que objetiva registrar no Sistema, todas as solicitações, movimentações e respectivos atendimentos aos associados.

QUADRO DE PESSOAL DA SOBERJ



Grandes desafios foram vencidos neste ano, pela equipe da SOBERJ, composta por profissionais especializados nas áreas Social; Tecnológica e em Administração. Esse conjunto de profissionais está mais afinado com a tecnologia recentemente implantada, de equipamentos e aplicativos, tirando proveito dessa modernidade. Em tempos difíceis, a equipe, com perseverança e eficiência, soube vencer desafios, alcançado bons resultados na execução das tarefas, percebidos nos atendimentos aos associados.

..... CONTRIBUIÇÃO DAS ENTIDADES FUNDADORAS



O Conselho Diretor, aprovou a elevação do percentual de contribuição das Entidades Mantenedoras para a SOBERJ, como forma de minimizar o impacto da crise pela qual passam as instituições. O déficit acumulado nas contas, principalmente nos últimos anos, teve como uma das causas, a redução desse repasse. No ano anterior havia sido reduzido de 1,2%, para 0,2%, mas este ano, a partir de abril, passou para 0,5%, dando um certo fôlego às contas da

Associação. Assim, a nossa receita mensal oriunda desta contribuição, foi aumentada de R\$ 47.000,00 para aproximadamente R\$ 117.000,00, mais, do que dobrando, o que contribuiu para reduzir o déficit do ano.

BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

A SOBERJ concede inúmeros benefícios aos seus associados e este ano, mesmo com reflexo da crise, ainda houve uma variação percentual positiva, em relação aos valores do ano anterior, nos maiores benefícios concedidos. Embora tenha havido uma redução percentual, benefícios significativos não foram afetados, mantendo uma variação positiva, conforme demonstrado no quadro a seguir:



BENEFICIO	ANO 2016	ANO 2017	Variação
1 - FRANQUIA – PLANOS DE SAÚDE (inativos)	1.593.585,90	1.896.845,93	16%
2 - COMPLEMENTAÇÃO ASSISTÊNCIA MÉDICA (inativos)	1.178.150,61	1.006.334,44	-17%
3 - ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA - SESI/RJ	846.374,43	813.288,53	-4%
4 - ASSISTÊNCIA MÉDICA - SESI/RJ	79.715,93	22.934,29	-248%
5 - SESI CLUBE	806.508,50	797.603,50	-1%
6 - AUXILIO FUNERAL	14.693,53	21.678,74	32%
7 - BENEFICIO ENCERRAMENTO ANO (ativos)	1.238.600,00	-	-
8 – MENSALIDADES (INATIVOS)	-	1.987.958,22	-
9 – APLICATIVO DE SERVIÇOS	-	7.500,00	-
TOTAIS	5.757.628,90	6.554.143,65	12%

FRANQUIA

A Franquia é um benefício concedido pela SOBERJ ao



associado Titular Aposentado, como participação no custo do Plano de Saúde. Em 2017 a despesa total da SOBERJ, a título de Franquia, foi de **R\$ 1.896.845,93** e esse montante representou um crescimento de 16%, portanto, muito acima da inflação do período.

COMPLEMENTAÇÃO DA ASSISTÊNCIA MÉDICA (SUBSÍDIO)

*Foi concedida aos associados inativos a complementação no custo da Assistência Médica, no valor total de **R\$ 1.006.334,44**. Este benefício é temporário e foi criado em 2013, por conta da licitação para atender às faixas etárias que tiveram um reajuste acima de 7%. Atualmente, este benefício, atende a 90% dos associados que tem plano de saúde com quarto particular e o restante atende a associados que tem plano de quarto coletivo.*



ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA

*A SOBERJ custeia os atendimentos realizados pelo SESI-RJ, na ordem de 60% nas consultas e serviços odontológicos, sendo concedido nos casos de prótese, por orçamento, até R\$ 120,00. No ano de 2017 a despesa total em assistência odontológica foi de **R\$ 813.288,53**, inferior em 4% em relação ao ano anterior.*



ASSISTÊNCIA MÉDICA – SESI/RJ



É um benefício de redução de 50%, nas consultas e procedimentos que o associado da SOBERJ tem, quando utiliza as Unidades de Saúde do SESI-RJ. Este benefício representou no ano, uma despesa de **R\$ 22.934,00** e teve redução significativa em relação ao ano anterior, já descontando a inflação do período.

SESI CLUBE

Os empregados do Sistema FIRJAN, nossos associados, tem tido



acesso ao SESI-CLUBE e esse custo é integralmente custeado pela SOBERJ. Em 2017 foi concedido de benefício o valor de R\$ 797.603,50, com uma redução de 1%, em relação ao ano anterior. O Conselho Diretor da SOBERJ, entendendo ser um benefício de

pouco valor percebido, pois trata-se de um clube pago para todos e usado por poucos, deve extinguí-lo a partir de 2018, afim de minorar a situação deficitária da Associação.

AUXÍLIO FUNERAL

O Auxílio Funeral é um benefício concedido quando ocorre o falecimento de associado titular inativo, com auxílio limitado ao valor da contribuição mensal à SOBERJ. Em 2017, esse benefício totalizou **R\$ 21.678,74**.



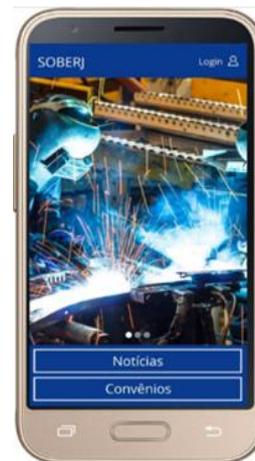
MENSALIDADES (INATIVOS)

Após exaustivo processo de estudo, foi autorizado pelo Conselho Diretor, o término do pós-pagamento do boleto, a partir de dezembro de 2017, o que beneficiou todos os associados inativos e significou redução de custos operacionais e de inadimplência relacionados aos planos de saúde, junto às operadoras. O custo dessa mudança será absorvido pela Soberj a longo prazo, abrindo mão de um ativo a receber de **R\$ 1.987.958,22**, sem ônus para os associados representando um expressivo benefício.



APLICATIVO DE SERVIÇOS

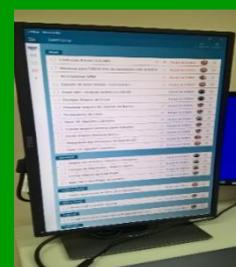
Foi iniciado o desenvolvimento de aplicativo de serviços para associados da SOBERJ. Será acessado via celular, com interface arrojada, respeitando a identidade visual da associação, com funcionalidades intuitivas para facilitar o entendimento e a utilização dos associados. O prazo de desenvolvimento é de 4 meses e estará acessível a partir de 2018. Disponibilizará serviços com desconto para os associados, em Convênios, Comércio, Turismo e Lazer, Serviços, Educação, Arte e Cultura, Bem Estar, Bares e Restaurantes, Saúde e outros. Além disso, este aplicativo inclui um Shopping Online, composto de uma rede de e-commerce, com geração de cashback, que oferecerá as grandes marcas de comércio eletrônico do Brasil, oferecendo os produtos mais procurados pelos seus melhores preços. A cada compra, retornará um percentual do valor em créditos para o cartão do associado. Estes percentuais, serão apresentados no momento da compra.



DIVERSOS

CONTROLE DE TAREFAS

Implementado, a custo zero, o controle automatizado para a execução das tarefas de cada colaborador da Soberj, tem por finalidade dar eficiência e transparência ao desenvolvimento das atividades, bem como estabelecer metas e o seu cumprimento. Será instrumento básico para a avaliação anual da equipe no cumprimento de suas atividades.



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A SOBERJ, a partir deste ano, por solicitação do Conselho Diretor vem desenvolvendo e acompanhando a execução orçamentária de suas receitas e despesas, com o objetivo otimizar, ajustar e corrigir distorções no uso de seus recursos, permitindo um melhor planejamento na execução de suas ações de médio e longo prazo.



.....NOVO SITE – SOBERJ

Totalmente reestruturado, o site da SOBERJ, com design moderno, proporciona ao nosso associado, navegação intuitiva. Estão em desenvolvimento uma série de funcionalidades que disponibilizarão o acesso a vários serviços indispensáveis, como: Informativo do Imposto de Renda; 2ª via do boleto, além de notícias e informações de interesse.



PORTAL DO ASSOCIADO

O Portal do associado está em desenvolvimento para ser oferecido em 2018 apresentando as seguintes disponibilidades: Consulta ao extrato de utilização do Plano de Saúde; 2ª via de boleto; Informativo de Imposto de Renda e Consulta aos dados cadastrais informados à Soberj.



BOLETO POR EMAIL



Atualmente, 80% de nossos associados, já tem cadastrado seu e-mail e isto já nos permite enviar grande parte dos boletos, através dessa modalidade. O objetivo é que todos os boletos sejam enviados por e-mail representando não só segurança no envio, mas também uma redução de custos de envio de correspondência, que anualmente representam aproximadamente mais de R\$ 50 mil.

BOLETO REGISTRADO

Por exigência da FEBRABAN e objetivando dar maior segurança aos pagamentos via boleto, já estamos utilizando o Boleto Registrado. Esta modalidade além de aumentar a segurança no uso do boleto, representa para a SOBERJ, uma economia na simplificação nas tarefas de conciliar os valores creditados em nossa conta, como também uma redução nos custos das tarifas bancárias na ordem de 65%.



ALUGUEL X COMPRA COMPUTADORES



A Soberj, vinha já há alguns anos, alugando seus computadores, se beneficiando de um grande contrato assinado pelo Sistema FIRJAN, com empresa especializada. Ocorre, que nos últimos anos, os custos de locação ficaram inviáveis, o que levou a SOBERJ a avaliar a opção de compra dos equipamentos. Assim, em meados deste ano, foram comprados novos equipamentos, substituindo os que estavam alugados, inclusive o computador central (servidor). Foram adquiridos equipamentos de alta qualidade com garantia e manutenção incluídos. Esta aquisição representou uma redução significativa de seus custos, a curto e médio prazo representando uma boa economia para a Associação.

CÓPIA DE SEGURANÇA

Pensando em segurança, em tempos de Internet, arquivos guardados na “nuvem”, ataques cibernéticos de vírus; sequestro de informações, torna-se cada vez mais importante, a utilização de redundância de arquivos, com guarda em local protegido. Assim, a Soberj, como têm feito grandes empresas preocupadas com essa questão optou pela contratação de uma empresa especializada em segurança digital.



ANTI-VIRUS

Para que a segurança seja eficaz, não basta manter uma cópia dos arquivos em local seguro, é importante que esses arquivos e computadores não sofram contaminações externas, antecipando-se a perdas irreparáveis de dados contendo informações de associados imprescindíveis para o funcionamento da Associação. Para tanto, no sentido de evitar que esses arquivos se contaminem, foi incorporado juntamente na aquisição dos novos equipamentos o serviço de antivírus.

GUARDA E **DIGITALIZAÇÃO** DE DOCUMENTOS

O processo de guarda e digitalização de toda a documentação da SOBERJ, iniciado em final de 2016, entrou em sua última fase de implementação. Toda a documentação de associado, bem como documentação contábil, existentes desde a fundação da associação, estão sendo digitalizados para que o acesso seja instantâneo via internet, habilitando o acesso por intermédio de todos os meios móveis (computador; celular; tablet, etc).



A documentação atual vem sendo digitalizada no momento em que o empregado se associa à SOBERJ. O

objetivo é ter essa documentação digitalizada até o próximo ano.

BENS MÓVEIS **DA SOBERJ**



SOBERJ realizou no ano de 2017, o Inventário físico dos Bens Móveis, visando comprovar a sua existência. Para o próximo ano, com o término do contrato de locação de equipamentos de informática, cedidos em comodato ao Sistema FIRJAN, será feita a reavaliação dos bens imobilizados.

SINISTRALIDADE

Este tema é uma constante preocupação da SOBERJ, que administra um contrato de Assistência Médica com a Golden Cross com a média este ano de 15.887 vidas, quantidade, bem abaixo das 16.955 do ano anterior. A tabela e o gráfico a seguir, compreende o período de janeiro a dezembro de 2017 e aponta uma sinistralidade média de 81 %, portanto, bem acima do limite de 75%, considerado aceitável conforme previsto em contrato. A sinistralidade média acima desse limite, mostra que a despesa cresce numa proporção maior que o crescimento da receita evidenciando a necessidade de atenção redobrada por parte do associado, bem como ações do Comitê de Saúde, sobretudo considerando que o reajuste anual das mensalidades do plano de saúde, se baseia também nesse indicador.



Mês	RECEITA	DESPESA	SINISTRO
Jan/17	6.505.876,56	5.539.968,39	85,15
Fev/17	6.484.368,58	4.992.801,27	77,00
Mar/17	6.500.828,86	5.643.209,59	86,81
Abr/17	6.500.518,29	5.155.649,44	79,31
Mai/17	6.359.611,18	5.808.369,06	91,33
Jun/17	6.364.495,83	5.831.525,36	91,63
Jul/17	7.819.438,22	5.175.256,23	66,18
Ago/17	7.864.200,18	6.507.049,48	82,74
Set/17	7.746.539,30	5.768.840,13	74,47
Out/17	7.781.016,25	6.770.378,94	87,01
Nov/17	7.649.893,01	6.631.730,88	86,69
Dez/17	7.621.444,84	6.219.980,53	81,61
TOTAL	85.198.231,10	70.044.759,30	82,21%



Fonte: Golden Cross

LICITAÇÃO – Operadora Assistência Médica

Foram iniciadas as análises preliminares para a Licitação que escolherá a Operadora de Assistência Médica, que melhor atenda às necessidades dos associados da SOBERJ. O contrato atual não poderá mais ser renovado e apresenta uma modalidade de elevado custo. Assim, foi criado comitê, composto pelos Diretores, representantes do Recursos Humanos, Área de Licitação e Jurídico do Sistema FIRJAN, SOBERJ e empresa especializada contratada com a finalidade de elaborar o Edital, baseado nas características de utilização, rede credenciada, tipos de planos que possam ao longo do novo contrato se manter com custos otimizados, evitando reajustes expressivos que possam afetar negativamente o custo para nosso associado.



RESULTADO PATRIMONIAL – ECONOMICO – FINANCEIRO



A SOBERJ apresentou neste exercício, déficit de R\$ 678.399,47, seiscentos e setenta e oito mil, trezentos e noventa e nove reais e quarenta e sete centavos, maior em relação ao ano anterior, motivado principalmente, pelo crescente aporte em benefícios concedidos aos associados, refletindo fielmente a sua finalidade de acordo com Capítulo I Artigo 2º do seu estatuto.

BALANÇO PATRIMONIAL COMPARADO - EXERCÍCIO de 2017

A T I V O

	Dez/16	Dez/17	Diferença
CIRCULANTE	6.293.327,78	1.199.513,67	-5.093.814,11
DISPONÍVEL	4.091.018,27	253.166,31	-3.837.851,96
CRÉDITOS A RECEBER	2.202.309,51	946.347,36	-1.255.962,15
PERMANENTE	88.281,61	528.147,70	439.866,09
INVESTIMENTOS	431,26	431,26	0,00
IMOBILIZADO (Bens Móveis)	87.850,35	527.716,44	439.866,09
TOTAL ATIVO	6.381.609,39	1.727.661,37	-4.653.948,02

P A S S I V O

	Dez/16	Dez/17	Diferença
CIRCULANTE	1.401.495,44	232.868,55	-1.168.626,89
OBRIGAÇÕES A PAGAR	1.401.495,44	232.868,55	-1.168.626,89
PATRIMONIO LÍQUIDO	4.980.113,95	1.494.792,82	-3.485.321,13
PATRIMINIO LIQUIDO	4.980.113,95	1.494.792,82	-3.485.321,13
TOTAL PASSIVO	6.381.609,39	1.727.661,37	-4.653.948,02

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIO de 2017

R E C E I T A S

RECEITAS CORRENTES	
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	5.336.544,13
RECEITA PATRIMONIAL	145.092,81
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	48.765,72
TOTAL DA RECEITA	5.530.402,66

D E S P E S A S

DESPESAS CORRENTES	9.015.723,79
PESSOAL e ENCARGOS SOCIAIS	929.523,71
OCUPAÇÃO e UTILIDADES	447.760,71
MATERIAL DE CONSUMO	19.745,95
SERVIÇOS DE TERCEIROS	535.831,48
BENEFÍCIOS (Franquia, Subsídio, SESI Clube/Médico/Odontológico, Aux. Funeral, Seguro, Aplicativo de Serviço e Mensalidade)	6.554.556,82
BENEFICIO ENCERRAMENTO ANO (ativos)	0,00
DEPRECIAÇÃO DE BENS	0,00
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	43.155,75
OUTRAS DESPESAS	485.149,37
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0,00
BAIXA DE BENS OBSOLETOS	0,00
TOTAL DA DESPESA	9.015.723,79
DÉFICIT DO EXERCÍCIO	3.485.321,13

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 2017

BRUNO MIRANDA REZENDE
Contador CRC RJ 091.267/0-0
CPF 070.915.587-58

GUILHERME JOSÉ C. DA SILVA
Gerente de Operações
Administrador CRA RJ 20-69531-4
CPF 028.461.807-17